



DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO,  
INTERNAZIONALE E COMUNITARIO

1222·2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



*Agenzia per la  
Coesione Territoriale*



*Ministero della Giustizia*



Università degli Studi di Padova – Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e  
comunitario DiPIC

**Bando di selezione per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca junior dal titolo:  
ATTIVITA' DI RICERCA JUNIOR DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE GIUDIZIARIA A  
SUPPORTO DELLO SVILUPPO DI STRUMENTI INNOVATIVI PER L'UFFICIO DEL PROCESSO  
NEI TRIBUNALI DI VENEZIA, PADOVA, TREVISO, ROVIGO E BELLUNO**

**CODICI BORSE: BJDIPIC2022-9**

**Si prega di prendere visione della documentazione e della modulistica relativa al bando  
disponibili al seguente link:**

<http://www.unipd.it/borse-di-ricerca>

Ai sensi dell'art. 80 comma 4 del "Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" e del "Regolamento delle borse per lo svolgimento di attività di ricerca", è indetta una selezione per titoli e colloquio per n. 1 borsa per lo svolgimento di attività di ricerca, da svolgersi presso il Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, nonché, all'occorrenza, presso gli Uffici giudiziari del distretto della Corte d'appello di Venezia, sotto la **responsabilità scientifica del prof. Roberto Panizzolo** (SSD ING-IND/35 – Ingegneria Economico Gestionale). La borsa avrà una durata di 12 mesi.

L'importo totale della borsa, pari ad **€ 13.200,00**, sarà a carico del finanziamento concesso dal Ministero della Giustizia di cui al decreto della Direzione Generale per il Coordinamento delle Politiche di Coesione del 5 gennaio 2022 nell'ambito del PON Governance 2014-2020 e verrà

corrisposto in rate mensili posticipate. L'importo erogato è da ritenersi comprensivo di ogni eventuale costo legato all'espletamento dell'attività di ricerca prevista dal progetto.

La ricerca e il piano formativo per questa borsa di ricerca si collocano nel quadro delle attività previste per il progetto "Universitas per la Giustizia. Programma per la qualità del sistema giustizia e per l'effettività del giusto processo" (UNI 4 JUSTICE) – CUP J19J21026980006; la borsa di ricerca è stata **deliberata in data 12 maggio 2022** dal Consiglio del Dipartimento di diritto pubblico, internazionale e comunitario DiPIC.

Il progetto, che è coordinato dall'Alma Mater – Università di Bologna e comprende nel consorzio l'Università degli studi di Padova, è finanziato nell'ambito dell'Obiettivo tematico di riferimento del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 - Obiettivo Tematico 11.

UNI 4 JUSTICE è un progetto complesso di collaborazione fra mondo scientifico e sistema della giustizia dei distretti delle Corti di appello di Ancona, Bologna, Trento, Venezia e Trieste, ispirato dai principi della programmazione europea, che promuove il cambiamento organizzativo, tecnologico e professionale negli uffici giudiziari sulla base della conoscenza oggettiva e verificabile delle prassi di lavoro, delle modalità di utilizzo delle risorse e degli strumenti di monitoraggio. UNI 4 JUSTICE costruisce modelli di organizzazione dell'ufficio per il processo testati *in situ*; elabora insieme col personale togato, amministrativo e tecnico le modalità di miglioramento delle *routine* di lavoro e di trattazione dei procedimenti, catalizza processi di innovazione organizzativa e funzionale generati dalla integrazione degli strumenti più innovativi approntati dalla ricerca delle scienze giuridiche e sociali, di informatica giuridica, di gestione nel campo delle intelligenze – umana e artificiale – e della qualità normativa – incluso il *legal design*.

L'attività della borsa di ricerca junior di cui al presente bando intende offrire competenze specifiche relative a profili di ingegneria economico-gestionale per il funzionamento degli uffici giudiziari, in modo da contribuire alla realizzazione dei seguenti obiettivi generali identificati nel progetto UNI 4 JUSTICE:

OG1: Promuovere *best practice* organizzative Ufficio per il processo.

OG2: Rafforzare la capacità di monitoraggio e valutazione del sistema giustizia.

OG3: Rafforzare la sinergia fra formazione delle professionalità e dinamica dei bisogni di funzionamento dell'amministrazione della giustizia.

OG4: Affermare una visione integrata delle intelligenze per il giusto processo che contribuisca alla leadership italiana in Europa.

In particolare, la ricerca è riferita alle seguenti linee d'azione:

1.1 Raccolta dei bisogni e delle eccellenze per l'UPP.

1.2 Strumenti operativi di monitoraggio e consultazione per il potenziamento dell'UPP.

1.3 Strumenti di formazione delle competenze per l'efficacia dell'UPP.

2.1 Modelli organizzativi e dei processi per la definizione dell'arretrato.

E1. La "metrica" dell'UPP.

L'attività di ricerca della borsa di cui al presente bando si prefigge di raggiungere alcuni obiettivi specifici relativi all'attività degli Uffici giudiziari del Distretto della Corte d'appello di Venezia, ed in particolare dei Tribunali di Venezia, Padova, Treviso, Belluno e Rovigo, i quali, pur interessati negli ultimi anni da un indubbio miglioramento degli indici statistici volti a rilevarne l'efficienza, presentano comunque delle criticità sia per quanto riguarda la durata media e il c.d. *disposition time* dei processi (che sono rispettivamente superiori al dato nazionale e alla media europea di riferimento del rapporto CEPEJ) sia per quanto concerne la capacità di far fronte alle sopravvenienze, aggredendo contestualmente l'arretrato (che in alcuni dei tribunali veneti assume un peso specifico maggiore, per la presenza di una consistente parte di pendenze ultratriennali).

L'attività di ricerca che l'Università degli Studi di Padova si appresta a svolgere per coadiuvare gli Uffici giudiziari interesserà sia l'area civile sia quella penale, individuando inoltre alcuni interventi mirati in ragione delle "peculiarità" del Tribunale di Venezia, che è sede afflitta da un forte sottodimensionamento dell'organico in servizio ed è dotata di due sezioni specializzate (s.s. imprese e immigrazione), su cui grava un significativo arretrato.

In particolare, le linee di ricerca che si prospetta di svolgere sul campo tramite il/la borsista riguarderanno il Tribunale di Padova e consisteranno nelle seguenti attività:

- supporto alla revisione della letteratura scientifica sul lean office nelle organizzazioni pubbliche (mesi 1-2);
- supporto alla mappatura *as is* del Tribunale di Padova per l'individuazione dei processi maggiormente critici e inefficienti (linea 1.1: mesi 3-7);
- supporto al ridisegno e riorganizzazione dei processi in ottica *lean* (linee 1.2: mesi 8-11);
- supporto nell'identificazione di pratiche standard da validare in futuro in altri tribunali (linee 1.2: mese 12);
- redazione, con cadenza trimestrale, di report di sintesi sulle attività svolte e di eventuali

schede e prontuari secondo le indicazioni del personale docente strutturato, degli assegnisti e dei borsisti sr. reclutati nel Progetto Uni4Justice (mesi 1-12);

- compilazione delle relazioni e dei moduli di rendiconto richiesti dall'Università capofila per il monitoraggio sull'attuazione del Progetto (mesi 1-12).

### **Requisiti di accesso**

- laurea (ex ante D.M. 509/99) in Ingegneria Gestionale
- laurea magistrale/specialistica (laurea di secondo livello di cui al D.M. 509/99 e D.M. 270/04) in Ingegneria Gestionale

(per i titoli conseguiti presso Università straniere l'idoneità viene accertata dalla Commissione esaminatrice)

### **Competenze richieste:**

conoscenza dei principi e degli strumenti di lean management elaborati nel settore dell'Ingegneria economico gestionale: particolarmente apprezzata sarà l'esperienza maturata con tirocini o tesi di laurea in organizzazioni pubbliche.

conoscenza della lingua inglese;

conoscenza dei principali sistemi operativi per desktop (Windows, MacOS) e dei relativi applicativi, nonché del pacchetto Office di Microsoft (Word, Power Point, Excel).

### **Incompatibilità**

La borsa di ricerca non è cumulabile con:

- assegni per attività di ricerca;
- borse di studio a qualsiasi titolo conferite, tranne quelle concesse da istituzioni di ricerca nazionali ed estere allo scopo di integrare, con soggiorni all'estero, la specifica attività prevista dal programma di lavoro svolto dal titolare;

In caso di rapporto di lavoro autonomo o subordinato o parasubordinato, la compatibilità verrà attestata dal/dalla Responsabile scientifico/a.

Non potranno essere conferite borse di ricerca a coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con personale docente o ricercatori/ricercatrici di ruolo

appartenenti alla struttura che propone la selezione ovvero con Rettore, Direttore generale o componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

### **Modalità di presentazione della domanda di partecipazione**

La data di scadenza della domanda di partecipazione alla selezione è fissata per il giorno **6 giugno 2022 alle ore 12.00 (CET)**.

La domanda dovrà essere compilata utilizzando esclusivamente il modulo disponibile al link indicato in premessa al bando e nella pagina web del Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario DiPIC <https://dirpubblico.unipd.it/ricerca/borse-di-ricerca>, avendo cura di specificare la borsa per cui è inoltrata.

La domanda potrà essere presentata alternativamente:

1. tramite Posta Elettronica Certificata all'indirizzo [dipartimento.dirpubblico@pec.unipd.it](mailto:dipartimento.dirpubblico@pec.unipd.it), entro e non oltre **le ore 12.00 (CET) giorno 6 giugno 2022**. Il rispetto del termine di scadenza è comprovato dalla data e orario di ricezione della PEC. Inviare la domanda di partecipazione debitamente compilata e firmata ed ogni altro documento richiesto in formato .pdf, unitamente alla scansione di un documento di identità in corso di validità.
2. Tramite Posta Elettronica all'indirizzo [comunicazionericerca.dirpubblico@unipd.it](mailto:comunicazionericerca.dirpubblico@unipd.it) entro e non oltre **le ore 12.00 (CET) giorno 6 giugno 2022**. Il rispetto del termine di scadenza è comprovato dalla data e orario di ricezione della email. Inviare la domanda di partecipazione debitamente compilata e firmata ed ogni altro documento richiesto in formato .pdf, unitamente alla scansione di un documento di identità in corso di validità.

Nell'oggetto dell'e-mail si dovrà indicare "Bando di selezione per borsa di Ricerca" e il Codice Borsa di interesse (ad esempio: "Bando di selezione per Borsa di Ricerca, codice borsa BJDIPIC2022-9).

Alla domanda dovrà essere allegato:

- a) un CV in formato Europeo datato e firmato, disponibile al link indicato in premessa al bando;**
- b) la fotocopia di un valido documento di identità (Carta di Identità o Passaporto);**
- c) ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.**

## Procedure di selezione

Le candidature saranno valutate da una Commissione esaminatrice, nominata secondo quanto previsto dal “Regolamento delle borse per lo svolgimento di attività di ricerca”, per titoli e colloquio.

La Commissione esaminatrice, prima di procedere alla valutazione dei candidati, stabilirà il punteggio massimo da attribuire, i criteri e le modalità di valutazione dei titoli e del colloquio, il punteggio minimo per l’ammissione al colloquio.

Il colloquio per la selezione delle/dei borsiste/i, che avverrà in modalità esclusivamente telematica è fissato per il 7 giugno 2022 alle ore 9.30, tramite il link Zoom <https://unipd.zoom.us/j/87383367547?pwd=YUVWMUJ1VXZwMXZXV2ZPaWN4L2pPUT09>. L’ingresso richiede autenticazione Zoom. L’ingresso avviene inoltre con la funzione “sala d’attesa”. Le candidate e i candidati dovranno garantire che la postazione da cui sosterranno il colloquio sia dotata di webcam – indispensabile per il riconoscimento del candidato – nonché di microfono e cuffie/casse audio.

Eventuali variazioni saranno comunicate tramite e-mail.

Le candidate e i candidati ai quali non sia stata comunicata l’esclusione dalla selezione sono tenuti a presentarsi, senza alcun preavviso, al link, nel giorno e nell’ora indicati. L’assenza della candidata/del candidato al colloquio sarà considerata come rinuncia alla selezione, qualunque ne sia la causa.

Al termine dei lavori, la Commissione trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Direttore del Dipartimento per gli adempimenti di competenza.

Il Direttore del Dipartimento, verificata la legittimità degli atti, procederà con proprio decreto all’approvazione degli stessi e all’assegnazione della borsa.

La segreteria del Dipartimento che ha emesso il bando trasmetterà alle persone risultate vincitrici il provvedimento di assegnazione.

Nel termine di dieci giorni dal ricevimento del provvedimento di assegnazione, le persone risultate vincitrici dovranno, a pena di decadenza, accettare le borse. In caso di rinuncia le borse saranno assegnate seguendo l’ordine della graduatoria finale di merito.

E’ garantita la pubblicità dei risultati della selezione all’Albo di Ateneo e nella pagina web del Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario al link

<https://www.dirpubblico.unipd.it/ricerca/borse-di-ricerca>

### **Trattamento dei dati personali**

I dati personali trasmessi con le domande di partecipazione alla procedura selettiva, ai sensi del D. Lgs. n. 196 del 30/06/2003 e s. m. i., saranno trattati esclusivamente per le finalità di gestione della presente procedura e dell'eventuale successiva assegnazione della borsa.

### **Responsabile del Procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., responsabile del procedimento amministrativo (RPA) della presente selezione è il Dott. Alessandro Tresoldi, Segretario del Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario e-mail [alessandro.tresoldi@unipd.it](mailto:alessandro.tresoldi@unipd.it), Tel. n. 049/8273374 o 320 1829846.

### **Norme finali**

Per quanto non previsto nel presente bando si rinvia all'apposito Regolamento di Ateneo ed alla normativa vigente in materia.

Padova, data della registrazione

Il Direttore del Dipartimento di Diritto pubblico,  
internazionale e comunitario DiPIC

Prof. Marcello Daniele

*(f.to digitalmente)*